

ЗАТВЕРДЖЕНО

Адміністрація Державної служби  
спеціального зв'язку та захисту  
інформації України

Голова Державної служби спеціального  
зв'язку та захисту інформації України

\_\_\_\_\_ Олександр ПОТІЙ

\_\_\_\_\_ 2024 року

**ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**

**Казенне підприємство «Укрспецзв'язок»**

(Код згідно з ЄДРПОУ 39908375)

на 2025 рік



UB  
Адміністрація Держспецзв'язку  
№06/01/05-22586/ВН від 24.12.2024  
КЕП: Потій О. В. 24.12.2024 08:12  
30703531AC072D0C040000002A9309000A201C00  
Сертифікат дійсний з 18.11.2024 00:00 до 17.11.2026 23:59

## **Цілі діяльності Підприємства**

Казенне підприємство «Укрспецзв'язок» (далі – КП «Укрспецзв'язок», Підприємство) є державним підприємством, заснованим на державній власності.

Головною ціллю діяльності КП «Укрспецзв'язок» є забезпечення функціонування вузлів зв'язку спеціального призначення (далі – ВЗСП), системи міжвідомчого телефонного зв'язку (СМТЗ) та інших мереж (систем, комплексів).

### **Метою діяльності Підприємства є:**

забезпечення функціонування мережі ВЗСП у мирний час, в умовах надзвичайних ситуацій, надзвичайного та воєнного стану для надання органам державної влади електронних комунікаційних послуг з використанням мереж фіксованого, мобільного та радіозв'язку, забезпечення інтересів обороноздатності та безпеки держави.

### **Основні види діяльності Підприємства:**

забезпечення функціонування мережі ВЗСП, системи міжвідомчого телефонного зв'язку та інших мереж (систем, комплексів) у мирний час, в умовах надзвичайних ситуацій, надзвичайного та воєнного стану для задоволення державних потреб у електронних комунікаційних послугах, забезпечення інтересів обороноздатності та безпеки держави;

забезпечення в межах повноважень, виконання завдань із мобілізаційної підготовки та мобілізаційної готовності належних мереж (систем, комплексів);

забезпечення в межах повноважень діяльності, пов'язаної з державною таємницею.

### **Фінансові цілі діяльності Підприємства**

Фінансовими цілями діяльності є збільшення розмірів виплат на користь держави, забезпечення виконання своїх зобов'язань перед контрагентами за рахунок власних коштів.

### **Операційні цілі діяльності Підприємства**

Збільшення чистого доходу Підприємства, шляхом підвищення ефективності праці, збільшення обсягів продажів послуг та оптимізації цінової політики.

Збільшення капітальних інвестицій, шляхом залучення приватних та державних інвесторів, розвитку інфраструктури, інновацій та технологій.

Впровадження сучасної систем управління підприємством та розгортання комплексного рішення для автоматизації процесів функціонування оператора електронних комунікацій, з метою організації наскрізного керування, контролю та організації процесів експлуатації, технічного супроводу та надання послуг.

Оптимізація ефективності використання ресурсів держави.

### Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Покращення управління персоналом Підприємства, за рахунок планування потреби у відкритті нових вакансій відповідно до завантаженості кожного співробітника і кількості проектів в роботі, формування системи заходів для підвищення кваліфікації колег (навчання, тренінги, семінари) та проведення атестаційних заходів.

Забезпечення безпечних умов праці за рахунок проведення організаційно-методичної роботи та контролю за станом охорони праці на робочих місцях.

Підвищення ефективності використання наявних кадрових ресурсів. Забезпечення відповідних умов праці, комплектації особового складу високопрофесійними спеціалістами, здійснення систематичних заходів направлених на підвищення кваліфікації та проведення навчання персоналу роботі з сучасним обладнанням та устаткуванням.

**Таблиця - Цільові показники ефективності Підприємства**

|                                                                                                    | 2023 рік<br>(факт) | 2024 рік<br>(план) | 2025 рік<br>(план) | 2026 рік      | 2027 рік      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------|---------------|
| <b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                                                                         |                    |                    |                    |               |               |
| <i>Основні фінансові показники</i>                                                                 |                    |                    |                    |               |               |
| <b>Коефіцієнти рентабельності:</b>                                                                 |                    |                    |                    |               |               |
| коефіцієнт рентабельності EBITDA                                                                   | 0,9338             | 0,9200             | 0,9713             | 0,9500        | 0,9500        |
| коефіцієнт рентабельності власного капіталу                                                        | 0,0056             | 0,0061             | 0,0065             | 0,0100        | 0,0100        |
| <b>Коефіцієнти платоспроможності:</b>                                                              |                    |                    |                    |               |               |
| коефіцієнт фінансової стійкості                                                                    | 2,0240             | 1,9576             | 1,0059             | 1,9400        | 1,9800        |
| коефіцієнт відношення боргу до EBITDA                                                              | -0,3746            | -0,1856            | -0,1869            | -0,3600       | -0,2900       |
| <b>Коефіцієнти ліквідності:</b>                                                                    |                    |                    |                    |               |               |
| коефіцієнт поточної ліквідності                                                                    | 0,2409             | 0,2417             | 0,1230             | 0,2600        | 0,2700        |
| <b>Виплати на користь держави, тис. грн<br/>(включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</b> |                    |                    |                    |               |               |
| <b>Податкові, разом, з них:</b>                                                                    | <b>28 985</b>      | <b>29 363</b>      | <b>33 528</b>      | <b>33 812</b> | <b>34 101</b> |

|                                                                           |                |                |                |                |                |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Податок на прибуток                                                       | 490            | 1 037          | 664            | 670            | 677            |
| ПДВ                                                                       | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Рентна плата                                                              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Податок на доходи фізичних осіб                                           | 25 591         | 25 509         | 25 562         | 25 818         | 26 076         |
| Військовий збір                                                           | 2 136          | 2 126          | 7 100          | 7 121          | 7 143          |
| Плата за користування надрами                                             | 16             | 18             | 20             | 20             | 20             |
| Збір за спеціальне використання води                                      | 155            | 150            | 172            | 173            | 175            |
| Екологічний збір                                                          | 10             | 7              | 10             | 10             | 10             |
| Податок на нерухоме майно                                                 | 235            | 177            | 0              | 0              | 0              |
| Податок від реалізації дорогоцінних металів                               | 349            | 231            | 0              | 0              | 0              |
| Судовий збір                                                              | 3              | 100            | 0              | 0              | 0              |
| Адміністративний збір                                                     |                | 8              |                |                |                |
| <b>Неподаткові, разом, з них:</b>                                         | <b>32 106</b>  | <b>33 948</b>  | <b>32 703</b>  | <b>33 028</b>  | <b>33 357</b>  |
| Частина чистого прибутку/дивіденди                                        | 1 786          | 3 604          | 2 422          | 2 446          | 2 470          |
| ЄСВ                                                                       | 30 320         | 30 344         | 30 281         | 30 582         | 30 887         |
| <b>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</b>                           |                |                |                |                |                |
| <b>Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)</b> | <b>250 069</b> | <b>272 466</b> | <b>452 808</b> | <b>248 690</b> | <b>248 690</b> |
| Програма 6641010                                                          | 244 309        | 248 874        | 247 926        | 247 926        | 247 926        |
| Програма 6641020                                                          | 5 095          | 22 828         | 204 118        | 0              | 0              |
| Програма 9831010                                                          | 665            | 764            | 764            | 764            | 764            |
| <b>Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн</b>                          |                |                |                |                |                |
| [Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)]**:           | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Витрати, пов'язані із здійсненням виду                                    | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |

|                                                                                                                                                       |        |        |         |         |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|---------|---------|---------|
| діяльності                                                                                                                                            |        |        |         |         |         |
| Норма прибутку за видом діяльності (%)                                                                                                                | 0      | 0      | 0       | 0       | 0       |
| Дохід, отриманий за видом діяльності                                                                                                                  | 0      | 0      | 0       | 0       | 0       |
| Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***                                                                                 | 0      | 0      | 0       | 0       | 0       |
| Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності                                                                                                | 0      | 0      | 0       | 0       | 0       |
| <b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>                                                                                                                           |        |        |         |         |         |
| Чистий дохід від реалізації послуг, тис. грн                                                                                                          | 14 898 | 14 486 | 14 767  | 14 915  | 15 064  |
| Капітальні інвестиції, тис. грн                                                                                                                       | 21 515 | 31 274 | 227 678 | 227 779 | 227 879 |
| Середньооблікова чисельність штатних працівників, осіб                                                                                                | 613    | 591    | 620     | 620     | 620     |
| <b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                                                                                                                          |        |        |         |         |         |
| Покращення управління персоналом Підприємства                                                                                                         | 6      | 6      | 7       | 7       | 8       |
| Забезпечення безпечних умов праці за рахунок проведення організаційно-методичної роботи та контролю за станом охорони праці на робочих місцях одиниць | 10     | 10     | 10      | 10      | 10      |
| Рівень забезпечення безпечних умов праці, %                                                                                                           | 100    | 100    | 100     | 100     | 100     |

### Корпоративне управління

КП «Укрспецзв'язок» у своїй діяльності керується Конституцією та законами України, актами Президента України, Кабінету Міністрів України, Постановами Верховної Ради України, наказами Уповноваженого органу управління, нормативно-правовими актами, які видаються міністерствами, іншими органами виконавчої влади, а також Статутом.

Своєчасне оприлюднення на Єдиному веб-порталі використання публічних коштів інформації щодо виконання договорів КП «Укрспецзв'язок», а також оприлюднення інформації про сплату податків та зборів до бюджетів.

Дотримання вимог Галузевої угоди між Адміністрацією Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України і Професійною спілкою працівників зв'язку України щодо підвищення рівня соціального захисту працівників.

Очікування щодо корпоративного управління включають покращення результатів фінансово-господарської діяльності, стану використання та збереження майна.

### **Очікування щодо управління дочірніми підприємствами**

У Підприємства відсутні дочірні підприємства.

### **Пріоритети досягнення цілей**

Досягнення цілей повинно враховувати період дії правового режиму воєнного стану, протягом якого вводиться тимчасові обмеження прав і законних інтересів юридичних осіб в межах та обсязі, що необхідні для забезпечення можливості запровадження та здійснення заходів правового режиму воєнного стану, які передбачені частиною першою статті 8 Закону України «Про правовий режим воєнного стану».

Листом Торгово-промислової палати України від 28.02.2022 № 2024/02.0-7.1 підтверджено, що зазначені обставини з 24 лютого 2022 року до їх офіційного закінчення, є надзвичайними, невідворотними та об'єктивними обставинами для суб'єктів господарської діяльності та/або фізичних осіб по договору, окремим податковим та/чи іншим зобов'язанням/обов'язкам, виконання яких/-го настало згідно з умовами договору, контракту, угоди, законодавчих чи інших нормативних актів і виконання відповідно яких/-го стало неможливим у встановлений термін внаслідок настання таких форс-мажорних обставин (обставин непереборної сили).

| <b>Операційний показник</b>                      | <b>Ранг ефективності</b> | <b>Відсоток загальної оцінки ефективності</b> |
|--------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------|
| Чистий дохід від реалізації послуг               | 1                        | 40 %                                          |
| Капітальні інвестиції                            | 2                        | 30 %                                          |
| Середньооблікова чисельність штатних працівників | 1                        | 30 %                                          |

### **Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства**

Наглядової ради у Підприємства немає.