

ЗАТВЕРДЖЕНО

Адміністрація Державної служби  
спеціального зв'язку та захисту  
інформації України

Голова Державної служби спеціального  
зв'язку та захисту інформації України

\_\_\_\_\_ Олександр ПОТІЙ

\_\_\_\_\_ 2025 року

**ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**

**Приватне акціонерне товариство**

**«Український інститут із проектування і розвитку інформаційно-  
комунікаційної інфраструктури «Діпрозв'язок»**

(Код згідно з ЄДРПОУ 01168185)

на 2026 рік



UB  
Адміністрація Держспецзв'язку  
№06/01/05-11896/2025/ВН від 15.05.2025  
КЕП: Потій О. В. 15.05.2025 10:39  
30703531AC072D0C040000002A9309000A201C00  
Сертифікат дійсний з 18.11.2024 00:00 до 17.11.2026 23:59

### **Цілі діяльності Товариства**

Приватне акціонерне товариство «Український інститут із проектування і розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури «Діпрозв'язок» (далі – ПрАТ «Діпрозв'язок», Товариство) є господарським товариством державного сектору економіки, має статус державного акціонерного товариства, утвореного у процесі перетворення державного підприємства, 100 відсотків акцій якого належать державі.

Головною ціллю діяльності ПрАТ «Діпрозв'язок» є сприяння розвитку національної інформаційно-комунікаційної інфраструктури шляхом здійснення науково-дослідницької, виробничої, іншої господарської діяльності та забезпечення на цій основі отримання прибутку і задоволення соціально-економічних потреб держави і суспільства.

### **Метою діяльності Товариства є:**

здійснення діяльності, що має стратегічне значення для економіки і безпеки держави у сфері інформаційно-комунікаційних технологій та сприяє створенню і розвитку національної інформаційно-комунікаційної інфраструктури, шляхом систематичного провадження виробничої, науково-дослідницької та іншої господарської діяльності, забезпечення на цій основі отримання прибутку та виплати дивідендів його акціонеру.

### **Основні види діяльності Товариства:**

розроблення проєктів будівництва волоконно-оптичних ліній електронно-комунікаційних мереж високої пропускної спроможності;

впровадження сучасних цифрових технологій на електронних комунікаційних мережах;

розроблення проєктів розвитку мереж бездротового зв'язку всіх діючих в Україні стандартів;

розроблення проєктів будівництва та розширення функціональних можливостей Національної телекомунікаційної мережі;

здійснення авторського нагляду на проєктованих об'єктах електронних комунікацій;

виконання науково-дослідних, дослідно-конструкторських та проєктних робіт;

проведення наукової та науково-технічної експертизи.

### **Фінансові цілі діяльності Товариства**

Фінансовими цілями діяльності є збільшення розмірів виплат на користь держави, забезпечення виконання своїх зобов'язань перед контрагентами за рахунок власних коштів. Своєчасна сплата заробітної плати працівникам підприємства. Підвищення

чистого прибутку шляхом оптимізації витрат та збільшення доходів, на сам перед а рахунок збільшення надходжень від виконання проектних робіт.

### **Операційні цілі діяльності Товариства**

Збільшення кількості виконаних проектних та науково-дослідних робіт, шляхом підвищення ефективності внутрішніх процесів, залучення додаткових ресурсів та розширення штату висококваліфікованих спеціалістів.

Підвищення ефективності використання приміщень будівлі інституту, шляхом проведення ремонтних робіт у приміщеннях та комплексну модернізацію системи опалення, що сприятиме зниженню енергоспоживання та підвищенню рівня комфорту для працівників.

### **Нефінансові цілі діяльності Товариства**

Підвищення кваліфікації та компетентності персоналу, шляхом організації курсів підвищення кваліфікації, а також залучення працівників до участі у тренінгах, семінарах і конференціях, які відповідають сучасним тенденціям та вимогам ринку.

Забезпечення безпечних умов праці, шляхом проведення організаційно-методичної роботи та здійснення контролю за дотриманням вимог охорони праці на робочих місцях.

Розширення штату наукових та проектних працівників, шляхом залучення висококваліфікованих спеціалістів із відповідним досвідом у науково-дослідній і проектній діяльності, що дозволить суттєво посилити компетенції колективу.

**Таблиця - Цільові показники ефективності Товариства**

|                                             | <b>2024 рік<br/>(факт)</b> | <b>2025 рік<br/>(план)</b> | <b>2026 рік<br/>(план)</b> | <b>2027 рік</b> | <b>2028 рік</b> |
|---------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                  |                            |                            |                            |                 |                 |
| <b>Основні фінансові показники</b>          |                            |                            |                            |                 |                 |
| <b>Коефіцієнти рентабельності:</b>          |                            |                            |                            |                 |                 |
| коефіцієнт рентабельності EBITDA            | 0,1810                     | 0,1233                     | 0,1485                     | 0,1485          | 0,1489          |
| коефіцієнт рентабельності власного капіталу | 0,0035                     | 0,0006                     | 0,0006                     | 0,0006          | 0,0007          |
| <b>Коефіцієнти платоспроможності:</b>       |                            |                            |                            |                 |                 |
| коефіцієнт фінансової стійкості             | 56,0572                    | 74,9768                    | 77,8718                    | 80,2342         | 80,3188         |
| коефіцієнт відношення боргу до EBITDA       | -1,2200                    | -6,0095                    | -1,7553                    | -2,1420         | -2,0983         |

|                                                                                                    |              |              |              |              |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Коефіцієнти ліквідності:</b>                                                                    |              |              |              |              |              |
| коефіцієнт поточної ліквідності                                                                    | 0,8878       | 1,3411       | 0,9941       | 1,0500       | 1,0658       |
| <b>Виплати на користь держави, тис. грн<br/>(включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</b> |              |              |              |              |              |
| <b>Податкові, разом, з них:</b>                                                                    | <b>8 541</b> | <b>8 683</b> | <b>9 654</b> | <b>9 719</b> | <b>9 807</b> |
| Податок на прибуток                                                                                | 54           | 70           | 74           | 79           | 83           |
| ПДВ                                                                                                | 3 800        | 4 160        | 4 020        | 4 080        | 4 164        |
| Рентна плата                                                                                       | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Податок на доходи фіз. осіб                                                                        | 2 000        | 2 070        | 2 379        | 2 379        | 2 379        |
| Військовий збір                                                                                    | 167          | 575          | 661          | 661          | 661          |
| Земельний податок                                                                                  | 906          | 953          | 906          | 906          | 906          |
| Податок на нерухоме майно                                                                          | 1 614        | 855          | 1 614        | 1 614        | 1 614        |
| <b>Неподаткові, разом, з них:</b>                                                                  | <b>2 665</b> | <b>2 785</b> | <b>3 146</b> | <b>3 160</b> | <b>3 174</b> |
| Частина чистого прибутку/дивіденди                                                                 | 221          | 255          | 238          | 252          | 266          |
| ЕСВ                                                                                                | 2 444        | 2 530        | 2 908        | 2 908        | 2 908        |
| <b>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</b>                                                    |              |              |              |              |              |
| Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)                                 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн</b>                                                   |              |              |              |              |              |
| [Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)*]**:                                   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності                                                  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Норма прибутку за видом діяльності (%)                                                             | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Дохід, отриманий за видом діяльності                                                               | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Кошти, передбачені на компенсацію Товариству за видом діяльності***                                | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Отримана Товариством компенсація за видом діяльності                                               | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |

|                                                                     |       |     |     |     |     |
|---------------------------------------------------------------------|-------|-----|-----|-----|-----|
| Фінансовий результат за видом діяльності                            | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   |
| <b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>                                         |       |     |     |     |     |
| Збільшення кількості виконаних проєктних та науково-дослідних робіт | 10    | 15  | 20  | 20  | 20  |
| Авторський нагляд                                                   | 4     | 7   | 10  | 10  | 10  |
| Модернізація основних фондів                                        | 1 568 | 500 | 500 | 500 | 500 |
| <b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                                        |       |     |     |     |     |
| Підвищення кваліфікації персоналу, осіб                             | 2     | 4   | 4   | 6   | 8   |
| Забезпечення безпечних умов праці, %                                | 100   | 100 | 100 | 100 | 100 |
| Розширення штату наукових та проєктних працівників, осіб            | 25    | 27  | 29  | 32  | 34  |

### **Корпоративне управління**

ПрАТ «Діпрозв'язок» у своїй діяльності керується Конституцією та законами України, актами Президента України, Кабінету Міністрів України, Постановами Верховної Ради України, наказами Уповноваженого органу управління, нормативно-правовими актами, які видаються міністерствами, іншими органами виконавчої влади, а також Статутом.

Своєчасне оприлюднення на Єдиному веб-порталі використання публічних коштів інформації щодо виконання договорів ПрАТ «Діпрозв'язок», а також оприлюднення інформації про сплату податків та зборів до бюджетів.

Дотримання вимог Галузевої угоди між Адміністрацією Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України і Професійною спілкою працівників зв'язку України щодо підвищення рівня соціального захисту працівників.

Очікування щодо корпоративного управління включають покращення результатів фінансово-господарської діяльності, стану використання та збереження майна.

### **Очікування щодо управління дочірніми підприємствами**

У Товариства відсутні дочірні підприємства.

### **Пріоритети досягнення цілей**

Досягнення цілей повинно враховувати період дії правового режиму воєнного стану, протягом якого вводиться тимчасові обмеження прав і законних інтересів юридичних осіб в межах та обсязі, що необхідні для забезпечення можливості запровадження та здійснення заходів правового режиму воєнного стану, які передбачені частиною першою статті 8 Закону України "Про правовий режим воєнного стану".

Листом Торгово-промислової палати України від 28.02.2022 № 2024/02.0-7.1 підтверджено, що зазначені обставини з 24 лютого 2022 року до їх офіційного закінчення, є надзвичайними, невідворотними та об'єктивними обставинами для суб'єктів господарської діяльності та/або фізичних осіб по договору, окремим податковим та/чи іншим зобов'язанням/обов'язкам, виконання яких/-го настало згідно з умовами договору, контракту, угоди, законодавчих чи інших нормативних актів і виконання відповідно яких/-го стало неможливим у встановлений термін внаслідок настання таких форс-мажорних обставин (обставин непереборної сили).

| <b>Операційний показник</b>                                         | <b>Ранг ефективності</b> | <b>Відсоток загальної оцінки ефективності</b> |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------|
| Збільшення кількості виконаних проєктних та науково-дослідних робіт | 1                        | 50%                                           |
| Авторський нагляд                                                   | 1                        | 15%                                           |
| Модернізація основних фондів                                        | 2                        | 35%                                           |

### **Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Товариства**

Наглядової ради у Товариства немає.

---